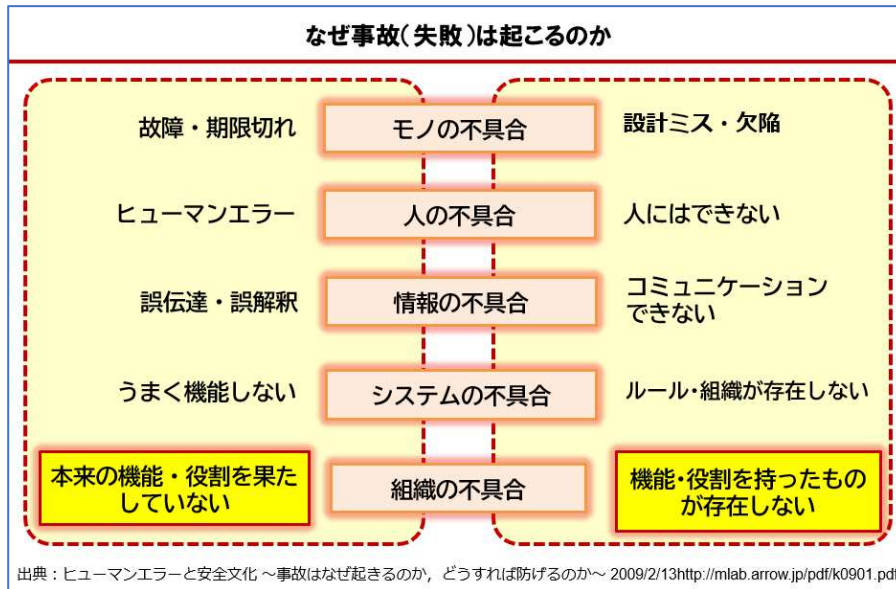
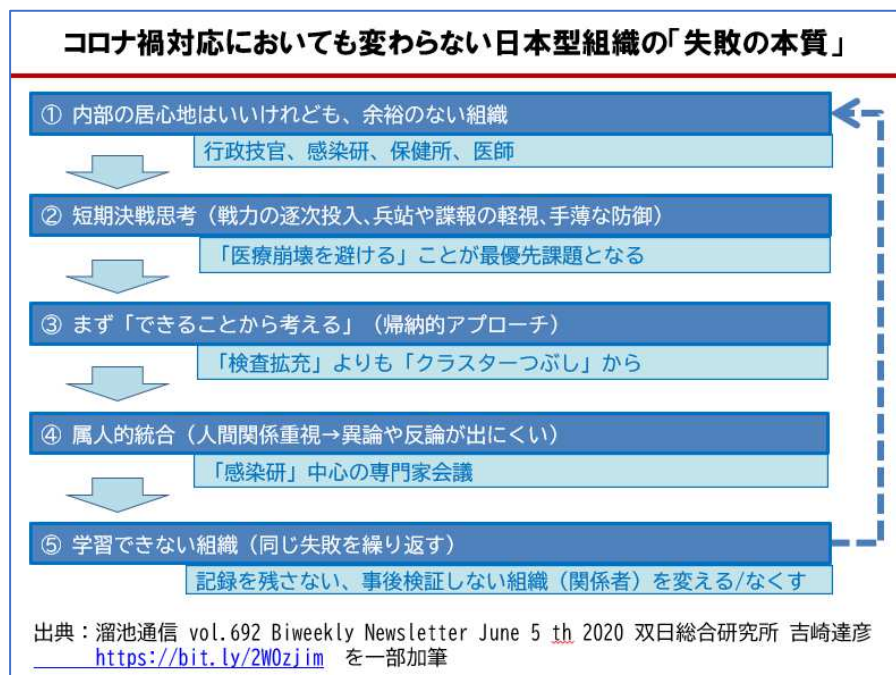


## 5. 解説：なぜ、不祥事は繰り返されるのか、「失敗」とは

企業・組織においてなぜ「不祥事(事故/失敗)」が繰り返されるのか、その一つの解題が下図である。



そして、「失敗」を語る際に、常に参考にされるのが「失敗の本質 日本軍の組織論的研究」(1984.5月発行) <https://bit.ly/2VdzxW9> である。



企業の不祥事に詳しい郷原信郎弁護士は、繰り返される企業不祥事を「カビ型問題行為」と呼び、「組織の利益のために、組織の中で長期間にわたって恒常化し、何らかの広がりをもっている行為。通常のコンプライアンス対応による発見が困難であること、組織内での自主的な自浄作用を働かせることが難しい」と云う。

出典：日本の企業不祥事の特質 郷原信郎 <https://goo.gl/rbgPM8>